

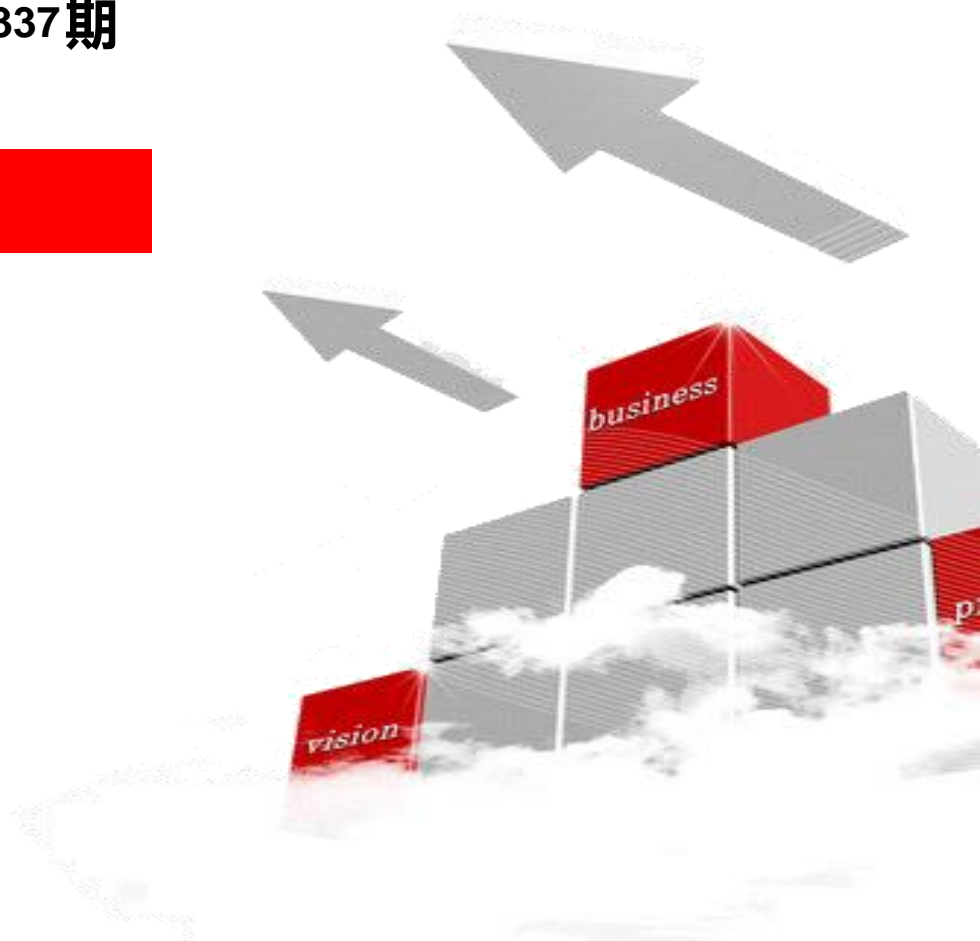


2019

ITIL先锋论坛公益讲堂第337期

举步维艰小瀑布

主讲人： 陈飞



2019年热门课程：

7月13、14日北京ITIL 4开课

7月27、28日上海ITIL 4开课

8月18、19日广州ITIL 4开课

8月24、25日 [DevOps](#) Professional深圳开课

9月7、8日 [DevOps](#) Professional上海开课

ITIL 4论坛网友报名一律优惠价:3780元或3980!

DOP课程最高优惠1500元!

Karen老师 微信扫码备注：课程咨询 电话：

4008060230



艾拓先锋培训

- Title: 前松河资本QA Manager
- 拥有证书: PMI-PMP, PMI-ACP
- 经历: 原松河资本的QA Manager, 软件测试和项目管理从业18年, 自动化测专家, 资深项目经理。曾经在Windows 团队历任测试骨干、主管等职位, 微软特聘软件测试和项目管理讲师。后加入国内某财富管理公司任PMO经理





1

常见互联网项目研发流程

2

小瀑布的本质

3

敏捷最佳实践

4

小马过河



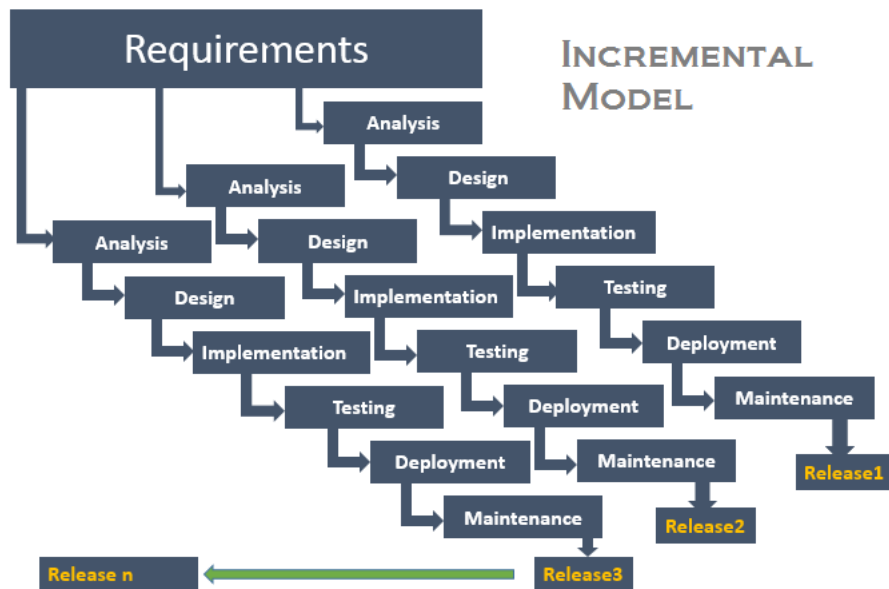
• 特点:

- 依次按功能进行开发交付
- 设计时间长且被抱怨不准
- 开发测试时间被压缩
- 交付后功能用户不满但改善少
- 添加新功能困难
- 变更影响既有功能
- 交付后无重构



• 特点:

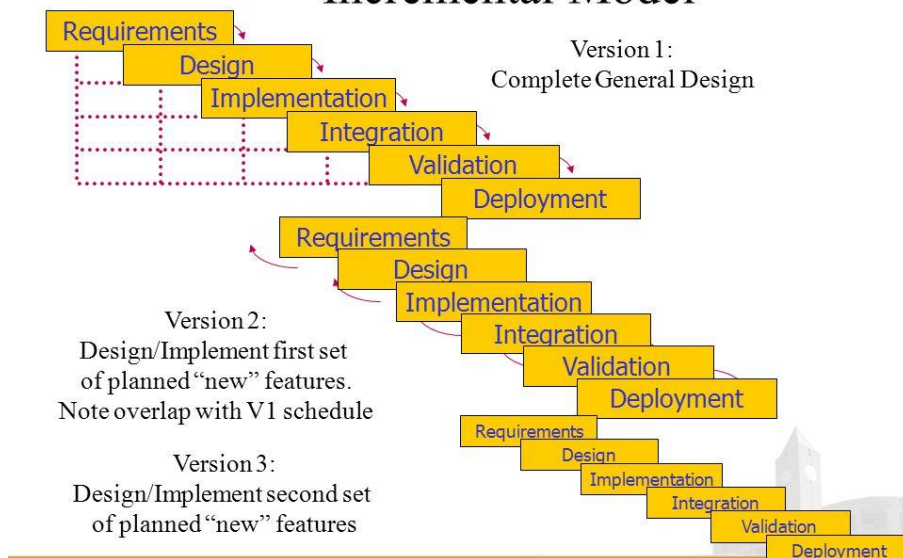
- 前后端分离，开发测试分离
- 测试在临近交付才介入
- 看到产品之后测试用例才能定稿，产品、开发和测试扯皮
- 开发新功能与修复既有功能Bug重叠，团队无法聚焦
- 节奏感差，无定长交付周期
- 职能团队间互相指责对方无能
- 团队没有成长感，甚至绝望



- 本质是增量式开发
 - 按功能/模块依次开发交付
 - 功能一步到位，无迭代/重构
 - 适用：需求稳定，技术风险大
- 相对于大瀑布的优点：
 - ✓ 更早提供可工作软件
 - ✓ 需求变更代价小
 - ✓ 团队小、管理难度小
 - ✓ 团队技术能力要求低
 - ✓ 应对技术等风险相对容易

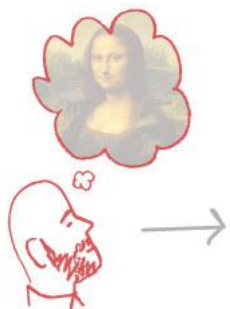


Software Development Lifecycle Incremental Model

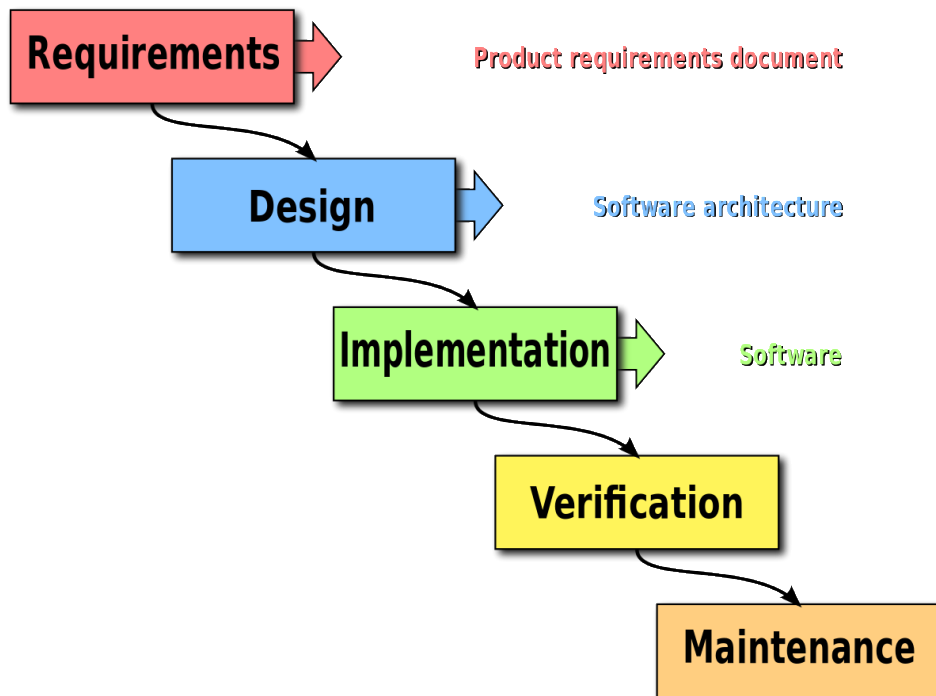


• 小瀑布的局限:

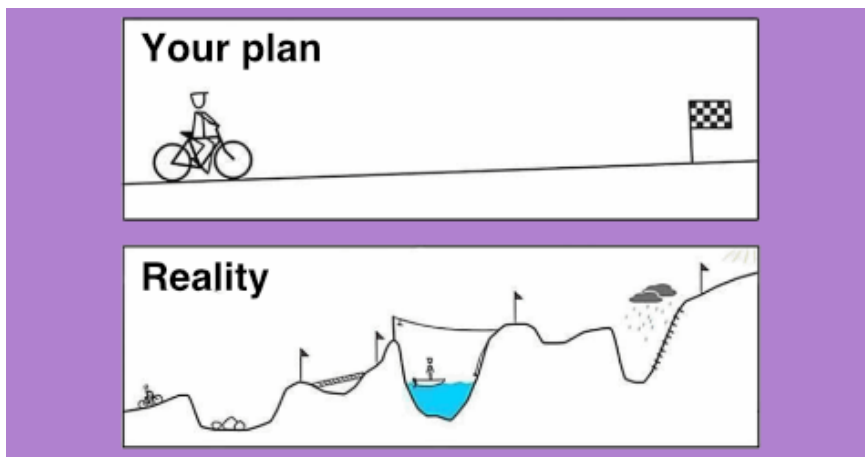
- **X** 功能交付不完整
- **X** 过早优化、技术债多
- **X** 应对需求变更能力差
- **X** 总成本比大瀑布更高
- **X** 人力复用度高，以透支团队未来成长为代价



- 小瀑布的局限：
 - X 功能交付不完整
 - X 过早优化、技术债多
 - X 应对需求变更能力差
 - X 总成本比大瀑布更高
 - X 人力复用度高，以透支团队未来成长为代价



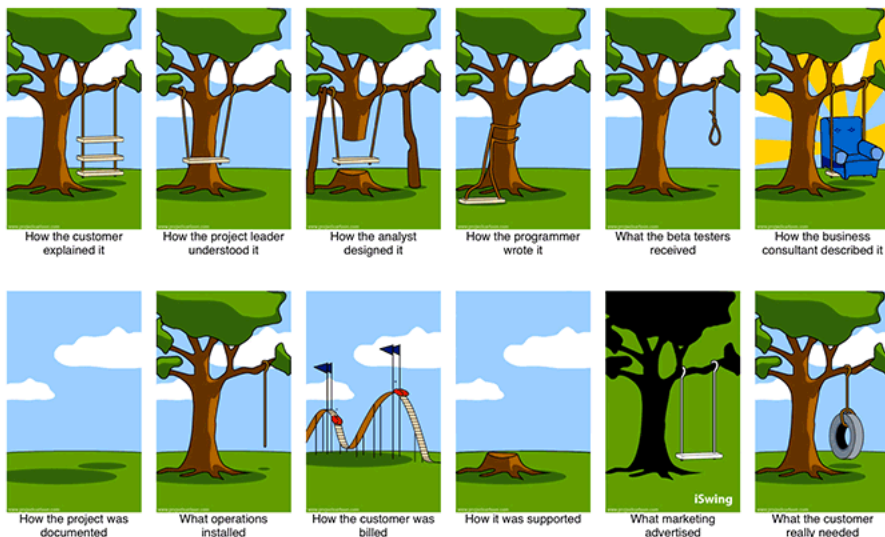
- 事有先后，人有分工
 - 工序边界清晰，交接守时保质
 - 人员按职能进行专业化分工
- 优点：
 - ✓ 基础的、有效的项目管理方法
 - ✓ 可以有效确保工作完成



- 瀑布模型的适用场景：
 - ✓ 需求确定清晰
 - ✓ 技术未知因素少
 - ✓ 分工间高内聚、低耦合
 - ✓ 工序间交接清晰容易
 - ✓ 技术等支持资源丰富
 - ✓ 工期宽松

How Projects Really Work (version 1.5)

Create your own cartoon at www.projectcartoon.com



• 局限性:

- X 项目末期才能看到交付物全貌
- X 需求必须细化、不变且无歧义
- X 应对技术风险能力差
- X 工期难以精确估算
- X 容易产生部门墙
- X 人员能力局限性大

• 典型应用场景:

- ✓ 土木工程
- ✓ 流水线式生产（富士康）

- 增量与迭代

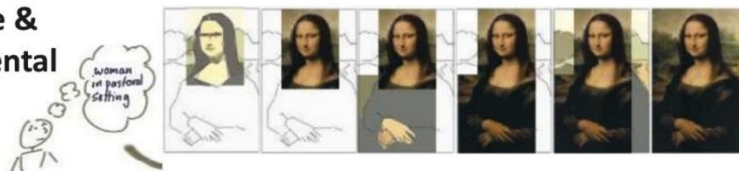
Iterative

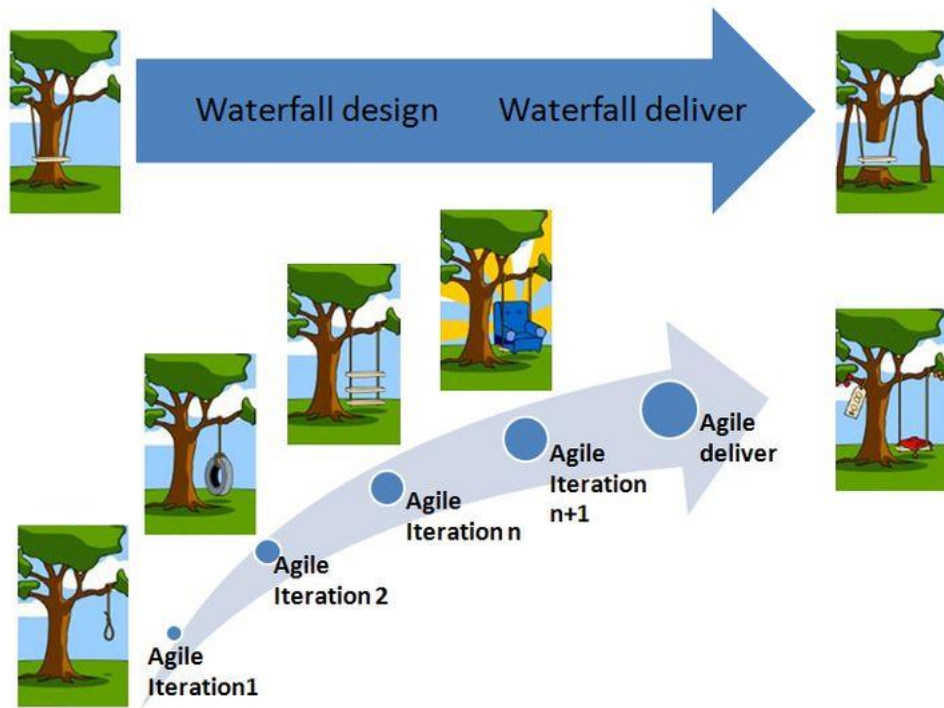


Incremental



Iterative & Incremental





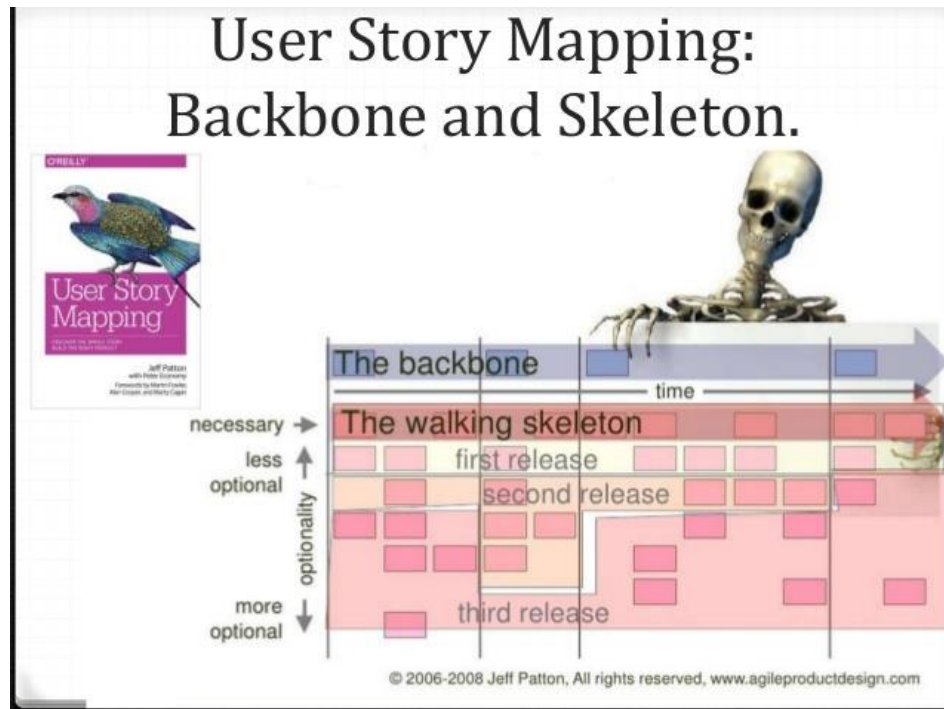
• 敏捷:

- 面向价值，而非需求
- 尽早交付可工作的软件
- 频繁获得用户反馈
- 及时针对反馈进行迭代

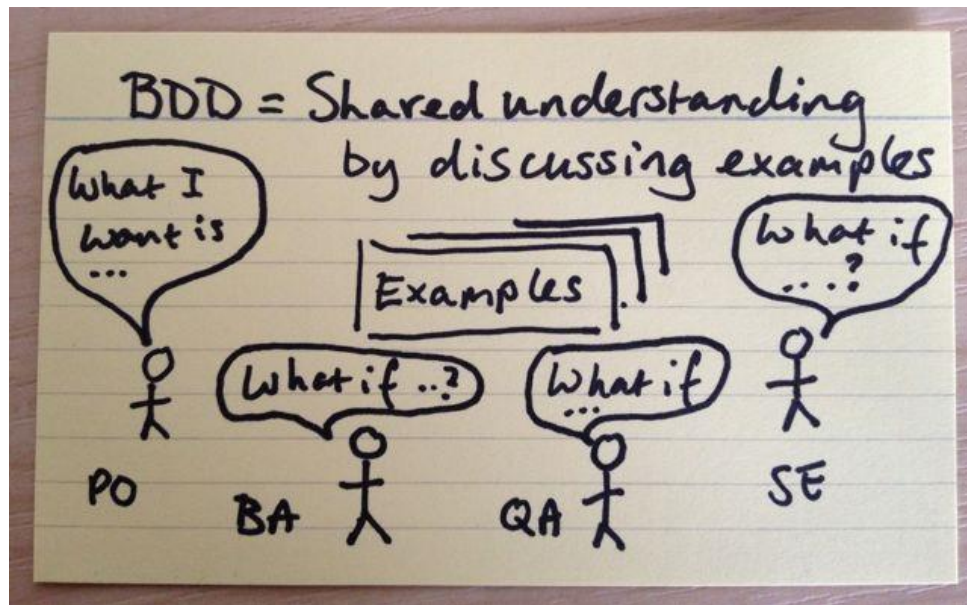


*"As a <type of user>,
I want <some goal>
so that <some reason>."*

- 用户故事：
 - **Who:** 人是第一位的
 - **Why:** 聚焦于价值
 - **What:** 团队共同找到方案



- 结构化需求分析：
 - 影响地图/商业画布
 - 用户故事地图
 - Product Backlog Refinement



• TDD:

- UTDD VS ATDD
- BDD
 - SbE/RbE
 - GWT模型
- ATDD的意义
 - 测试前置
 - 团队参与

BDD - Gherkin

Story card

User story

As a <role>

I want to <feature>

So that <benefit>

Acceptance criteria

Scenario

Given <initial context>

When <event occurs>

Then <ensure some outcomes>

Example:

Feature: Customer withdraws cash

As a customer,

I want to withdraw cash from an ATM,

So that I don't have to wait in line at the bank

Scenario: Account is in credit

Given the account is in credit

And the card is valid

And the dispenser contains cash

When the customer requests cash

Then ensure the account is debited

And ensure cash is dispensed

And ensure the card is returned

Scenario: Account is overdrawn past overdraft limit

Given the account is overdrawn

And the card is valid

When the customer requests cash

Then ensure a rejection message is displayed

And ensure cash is not dispensed

And ensure the card is returned

• GWT模型:

• Given-When-Then

• DoR和DoD的必要内容

• 包括产品经理在内全员参与

GIVEN

- In this step we are putting the system into known state by defining start data. For example we can put some data into database, set up environment data and so on.

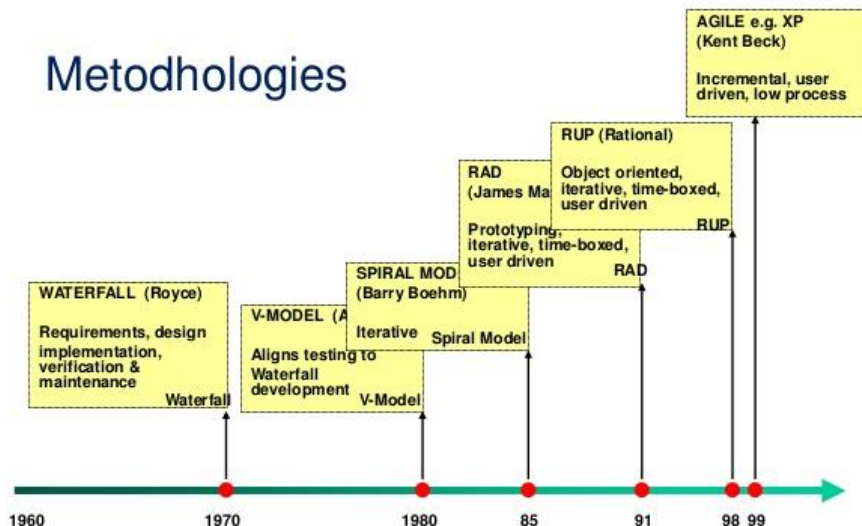
WHEN

- This step defines a key action. It means that in this part of the test system does think what we expect from him.

THEN

- This is a verification step. In this part we observe system output, we check if system behave in the expected way or not and we draw conclusions.

Brief History of Development Methodologies



• 简史:

- 1970s: 瀑布模型
- 1980s: V模型
- 1985: 迭代与螺旋模型
- 1990s: RAD & RUP
- 21世纪: 敏捷方法
- 小瀑布在1970s

Usage/History [edit]

Many examples of early usage are provided in [Craig Larman](#) and [Victor Basili](#)'s article "Iterative and Incremental Development: A Brief History",^[3] with one of the earliest being NASA's 1960s [Project Mercury](#).



• 阳光之下无新事:

- 设定止损、大胆尝试
- 首先学习前人的经验
- 切忌闭门造车
- 多找过来人聊，同路人和你的认知在同一水平线
- 瀑布、敏捷、精益各有千秋
- 知己知彼，小马过河
- 保持开放的心态和眼界
- 循序渐进，快乃失败之源

选择艾拓先锋培训机构的理由

○ 名优讲师 精心指导

○ 专家讲堂 公益分享

○ 火爆社区 求职推荐

○ 学员口碑 成就梦想



 50000人社区! 100000+帖子! 超2500名学员!

PEOPLECERT/EXIN权威授权! 国内名副其实的IT服务管理培训第一品牌!

咨询电话: 400-806-0230 QQ群: 119205977

