

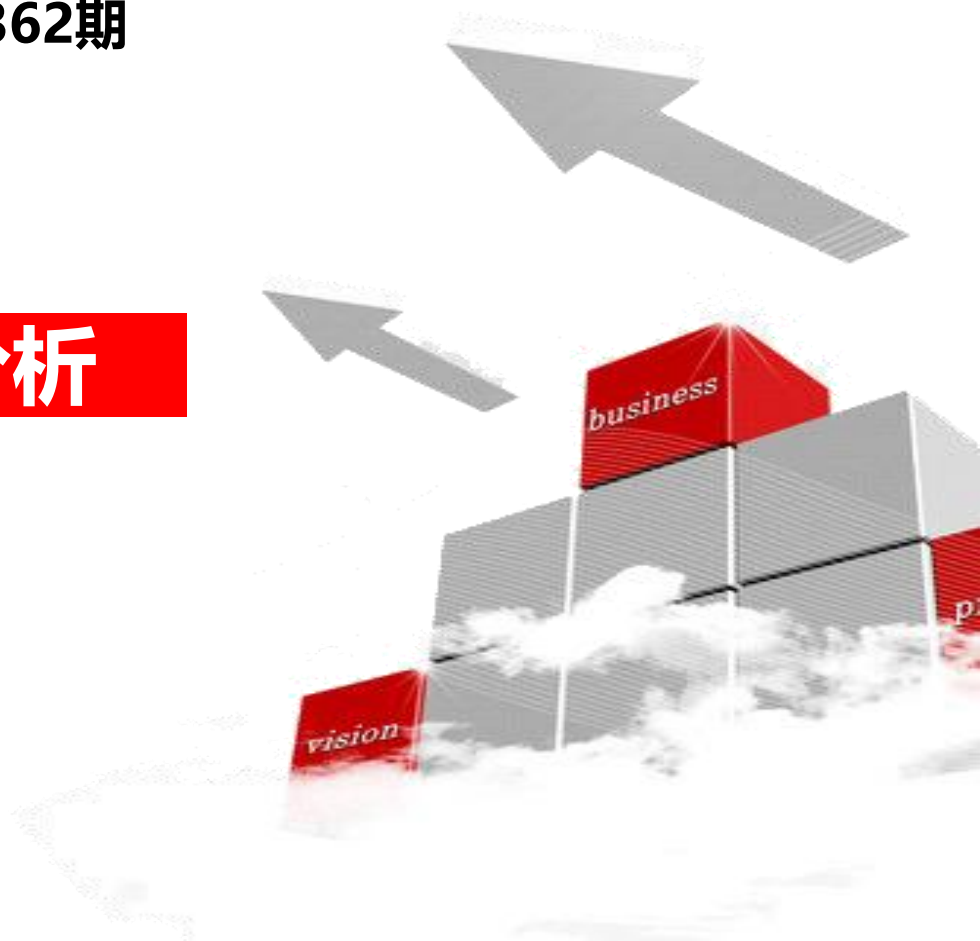


2020

ITIL先锋论坛公益讲堂第362期

项目进度数据分析

主讲人：杨泉



- **Title:** 德信永道公司咨询总监、IT项目管理的理论研究及实践者
- **经历:** 20多年IT从业经验，具有丰富的软件研发管理、项目管理、质量管理、IT服务经验，精通CMMI、ITSS、TSP/PSP、PMBOK、Prince2、ITIL、OPM3等模型理论
- **证书:** 高项、PMP、Prince2、MSP、P3O、DEVOPS、CMMI、ISO20000、ISO27001、Cobit、PDPF、ITSS独立评估师等
- **参编国标:** 《信息技术服务 治理 第1部分：通用要求》、《信息技术服务 治理 第4部分：审计导则》等6项国标
- **著作:** 《IT审计之道》、《大数据治理及服务》等
- **原创作品:** 极致项目管理模型、PMBOK第3版、第4版、第5版、第6版过程关系图、PRINCE2 项目管理26个中文模板等



如果你不知道自己所在何处，
地图也没有用处。

让项目进度数据分析，帮助项目经理
进行项目决策，使得项目管理工作事半功倍



1

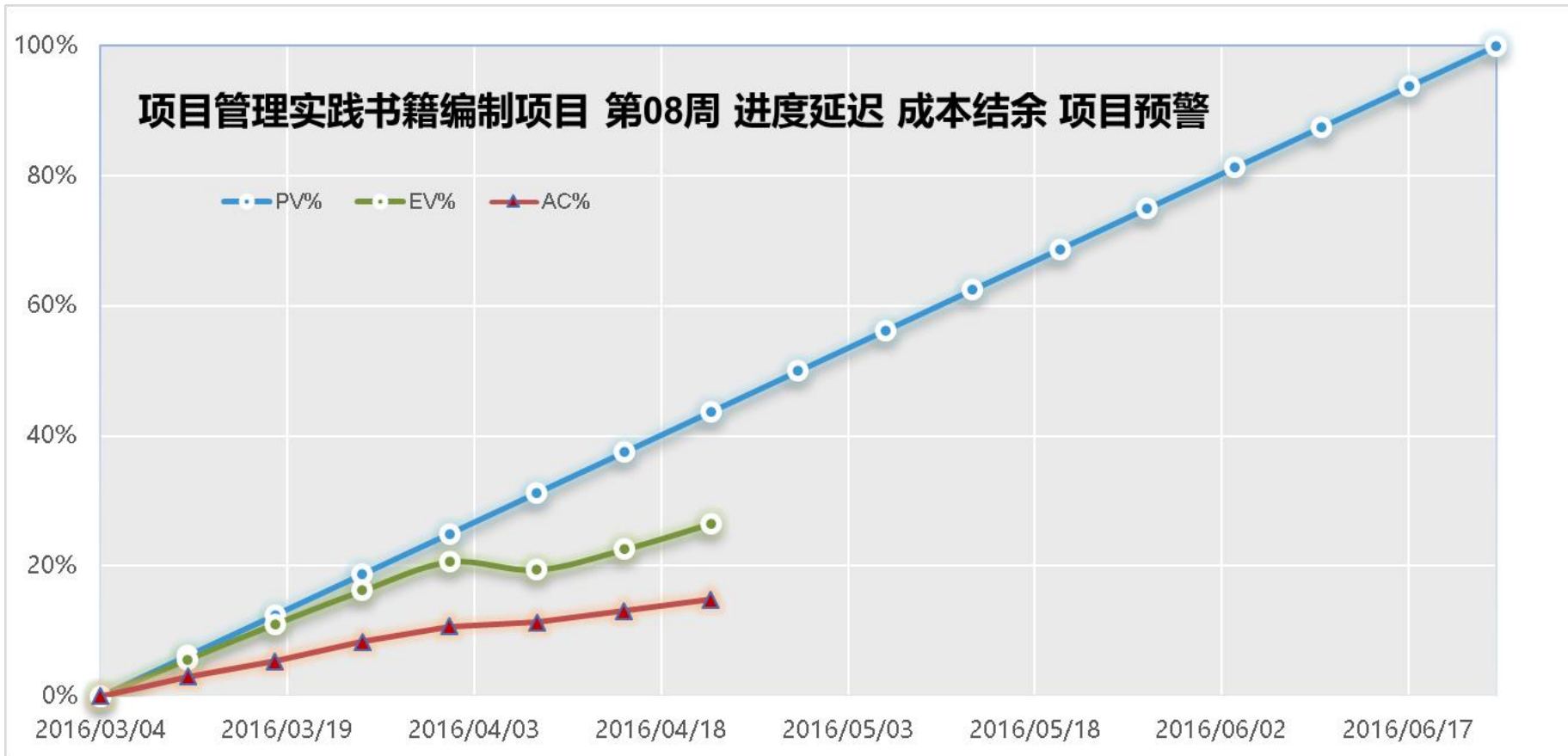
项目进度管理的痛点

2

项目进度管理的原理

3

项目进度管理的实践



缺少项目进度数据



1

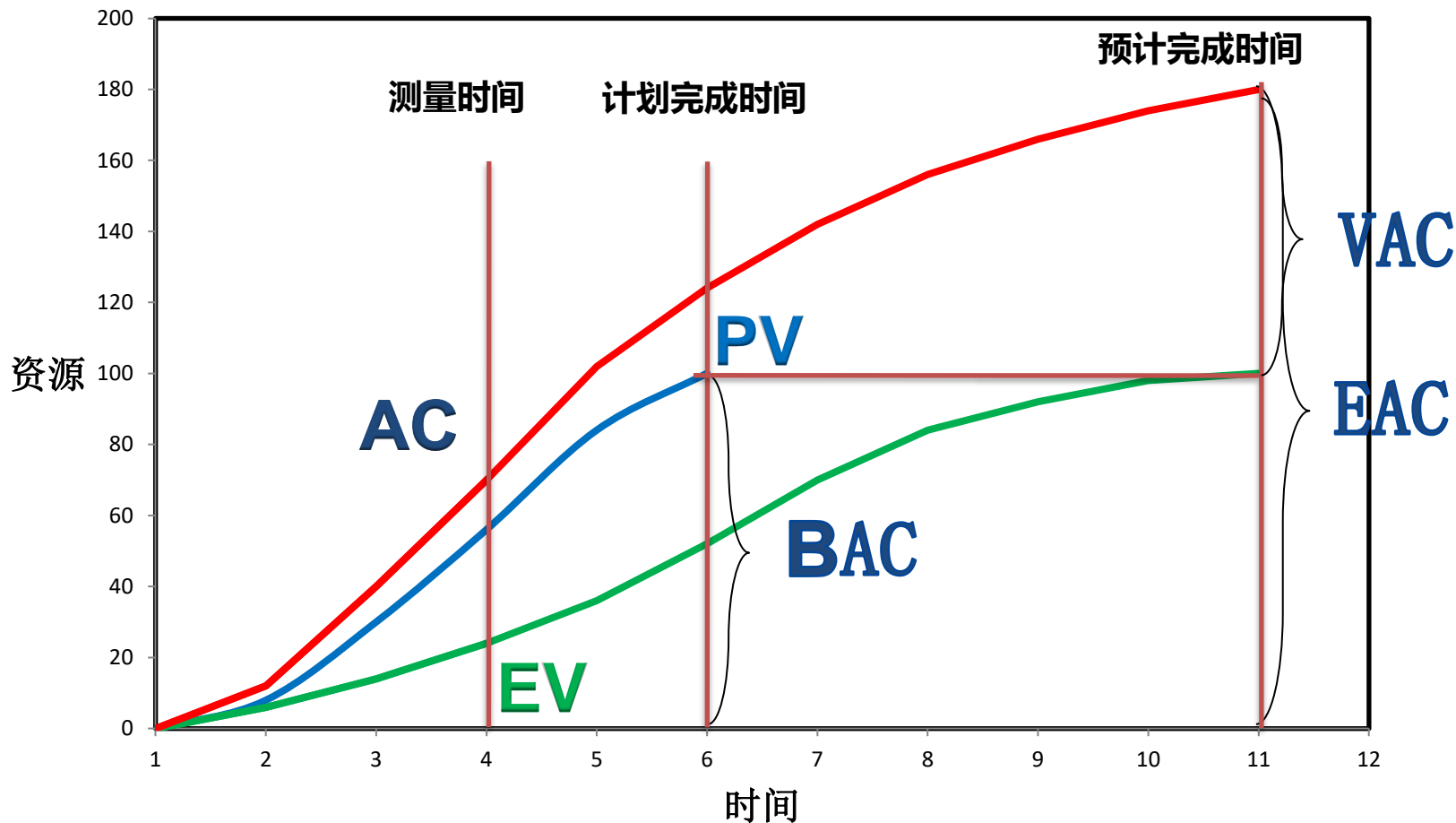
项目进度管理的痛点

2

项目进度管理的原理

3

项目进度管理的实践



项目挣值管理

项目数据		进度		
		$EV > PV$	$EV = PV$	$EV < PV$
成本	$EV > AC$	进度提前 成本结余	进度正常 成本结余	进度延迟 成本结余
	$EV = AC$	进度提前 成本正常	进度正常 成本正常	进度延迟 成本正常
	$EV < AC$	进度提前 成本超支	进度正常 成本超支	进度延迟 成本超支

根据项目数据PV、EV、AC来判断项目状态

1. 绿色正常
2. 黄色预警
3. 红色报警



1

项目进度管理的痛点

2

项目进度管理的原理

3

项目进度管理的实践

项目进度数据分析模板-操作手册

此模板发布及讨论 QQ群：飞泉-进度数据分析群 119585563 微信号：飞泉项目管理咨询

一、目的

- 1、协助项目负责人，利用项目进展和成本数据，科学地、结构化地进行项目进度和成本的跟踪管理。

二、作用

- 1、编制项目基本信息，包括：项目的计划开始和结束日期，项目总预算，用于项目进度和成本的监督。
- 2、记录项目进度成本，根据项目的实际进展和成本，进行详细记录。
- 3、图示项目当前状态，自动生成项目进展和成本的图形，了解项目当前状态，方便可视化管理，提高监督效率。
- 4、实例操作步骤演示，使用了一个项目例子，来演示整个操作过程及步骤。

三、名词解释

- 1、**PV**，计划值，用于说明项目按时间的计划完成情况。
- 2、**EV**，挣值，用于说明项目实际按计划值的完成情况。
- 3、**AC**，实际成本，用于说明项目实际的成本使用情况。
- 4、**%**，百分比，把数值用百分比来形式来展现。

四、项目规划阶段

1、功能

- 1) 进行项目的整体规划，包括项目进度、成本、交付物和负责人。

2、操作步骤

- 1) 编制项目简介，填写项目名称和项目简介。



飞泉项目管理咨询

- 最新预告&PPT更新，请关注论坛微信公众号
- ITIL先锋论坛专家直播讲堂，期待各行各业大咖分享，欢迎联系Karen。
- 提供ITIL /DEVOPS/PRINCE2/ITSS/ISO27001/TOGAF/COBIT等高质量课程培训
- 电话：4008060230，扫一扫微信



ITIL先锋论坛专家直播讲堂
请加Karen老师微信



看预告&PPT更新
请关注微信公众平台二维码



咨询电话
4008060230



咨询Karen老师
QQ:80049496

选择艾拓先锋培训机构的理由

○ 名优讲师 精心指导

○ 专家讲堂 公益分享

○ 火爆社区 求职推荐

○ 学员口碑 成就梦想



50000人社区! 100000+帖子! 超2500名学员!

PEOPLECERT/EXIN权威授权! 国内名副其实的IT服务管理培训第一品牌!

咨询电话: 400-806-0230 QQ群: 119205977

