



项目管理思维

谢钊

谢钊



【整体】 13年实战经验，目前主要从事公司战略项目管理、敏捷教练、组织级项目管理、PMO负责人等相关方面

【擅长】 项目管理、结构化思维、系统化思考；积极、主动、分享、正能量；

【现状】 整体研发项目管理、1.10美菜节/4.10春鲜节副总指挥，目前在总裁办负责公司战略项目管理；

【经历】 海辉、软通动力、京东、美菜网

【专业认证】 PMP、CSM

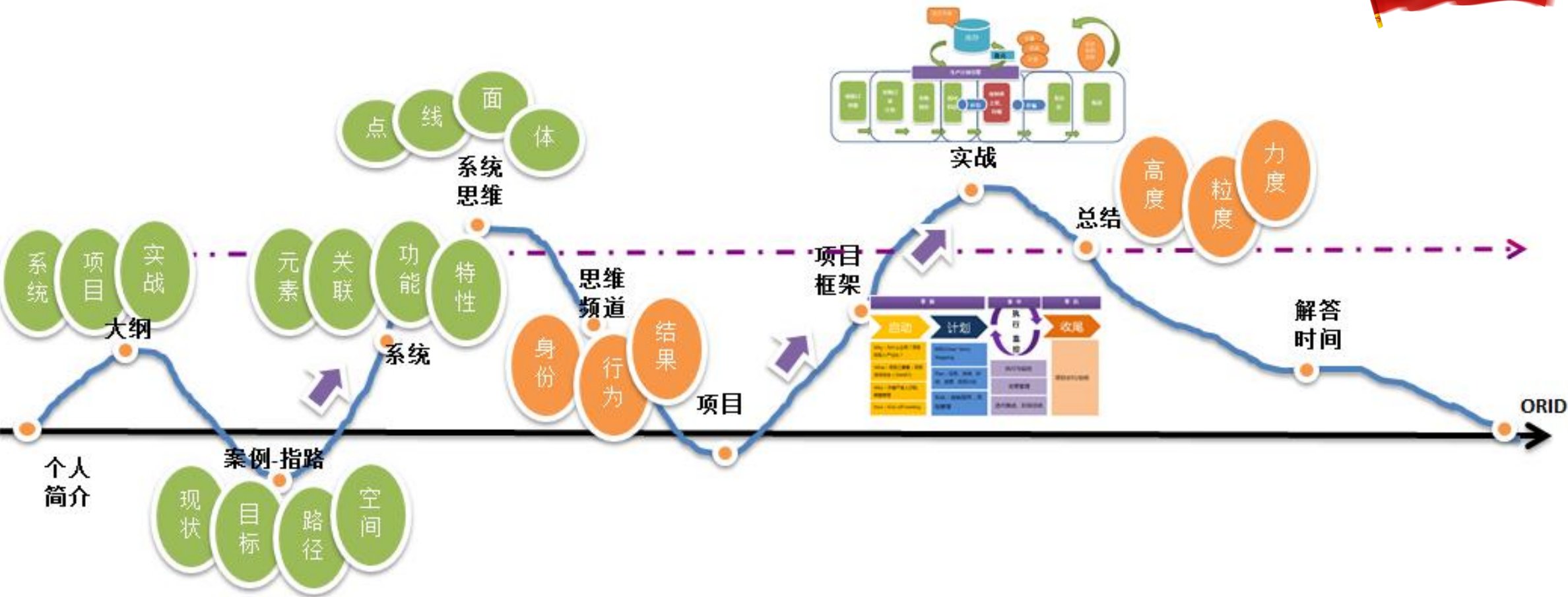
【社区活动】 Agile1001敏捷社区联合创始人，北京敏捷之旅组织者、全国Scrum Gathering组织者

【爱好】 书法、绘画、交友





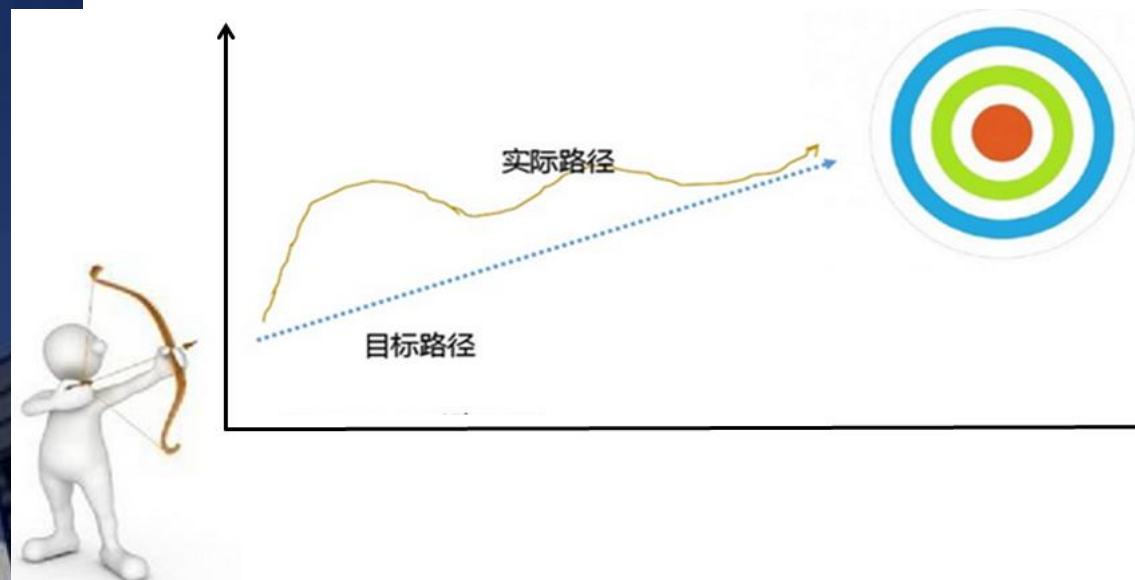
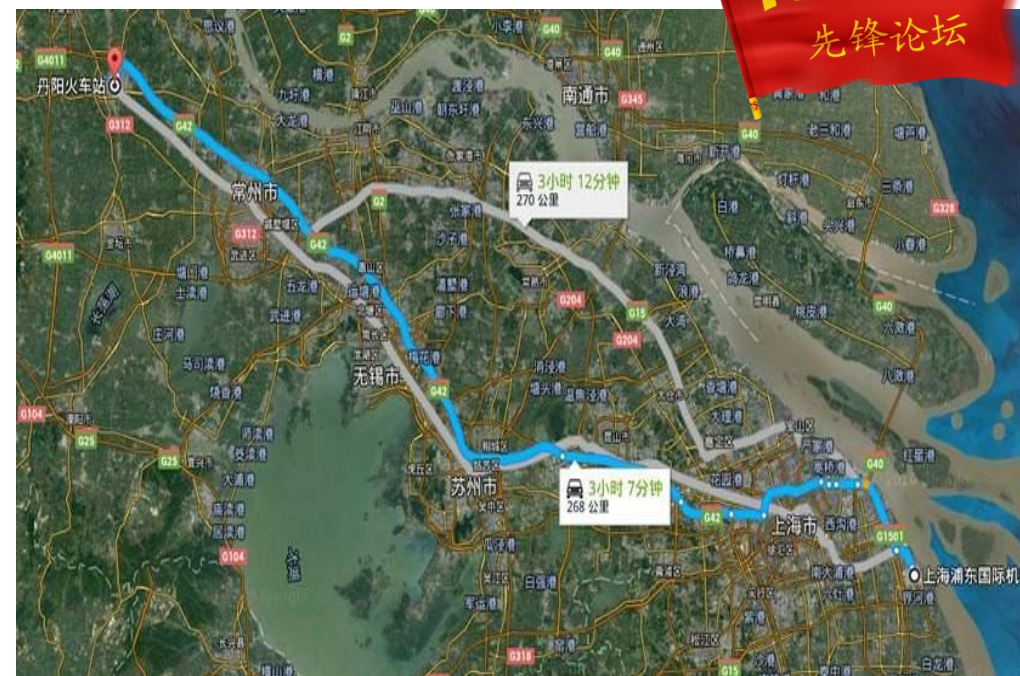
整体脉络（走出黑暗森林）



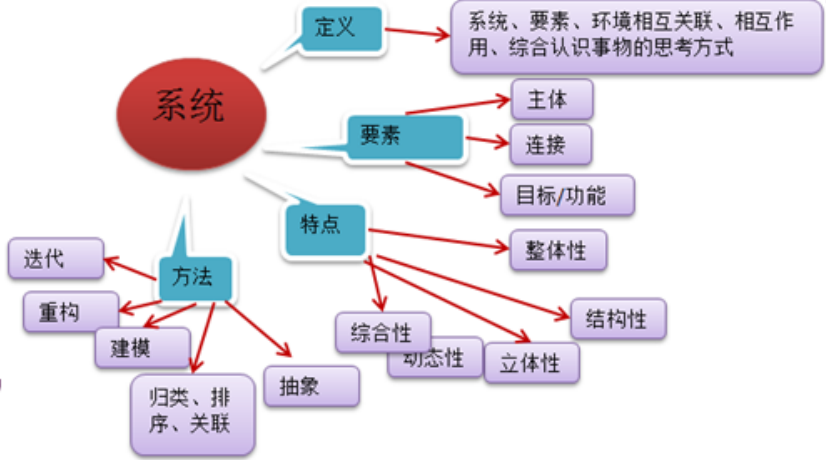
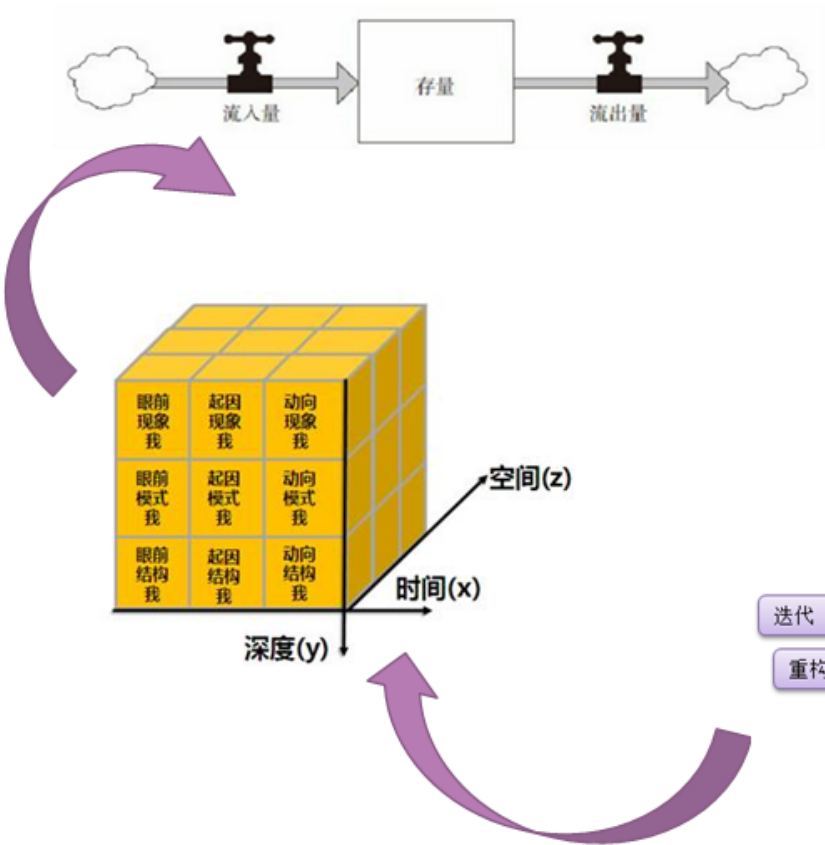


系统化思考

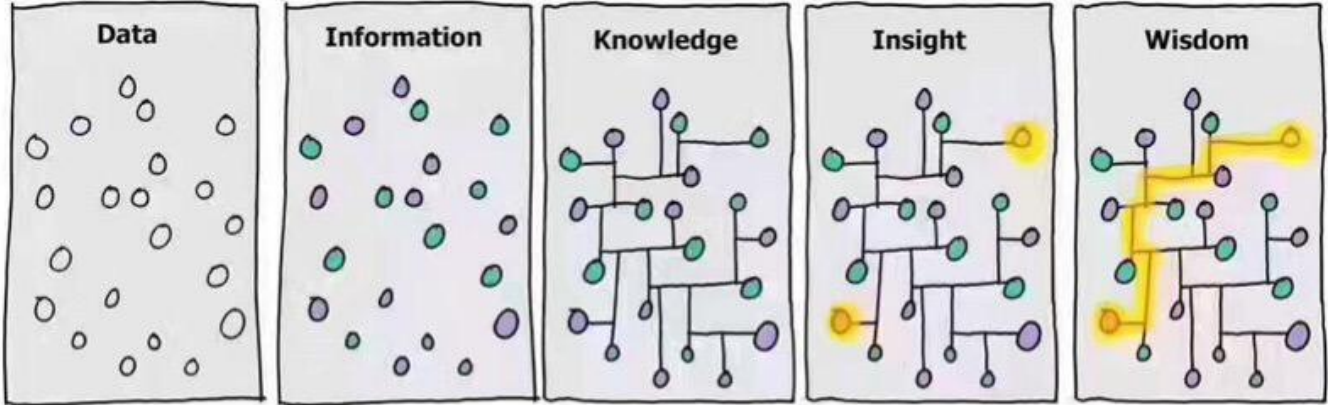
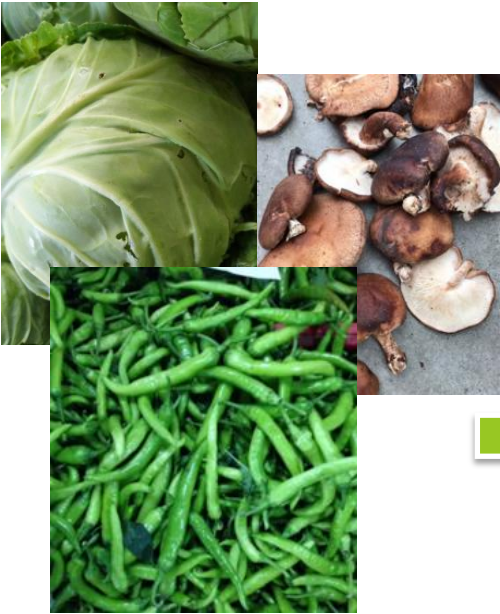
系统化思维

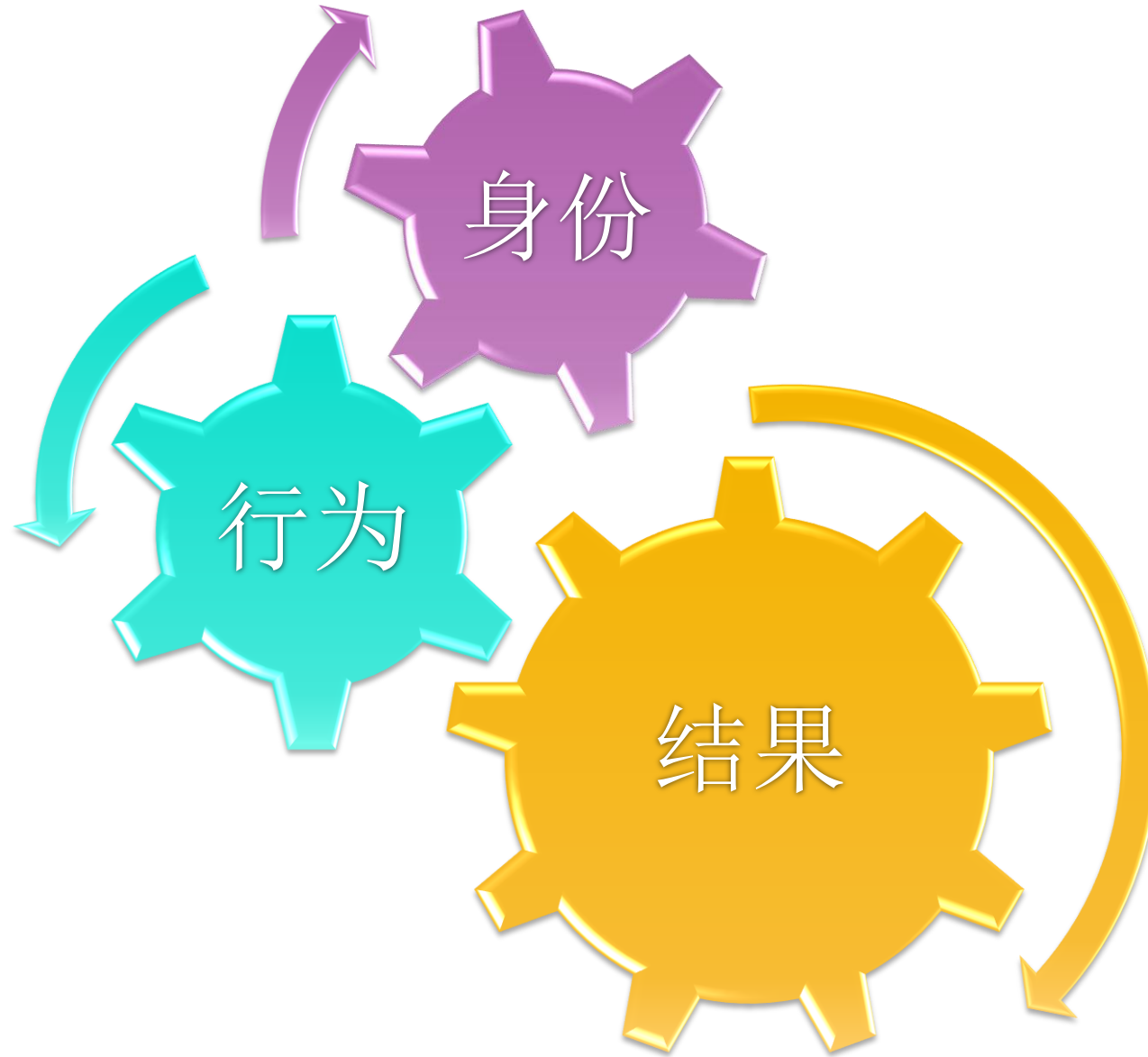


系统化思维



系统化思维

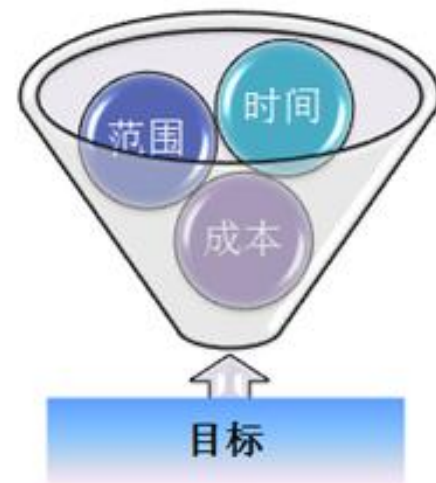
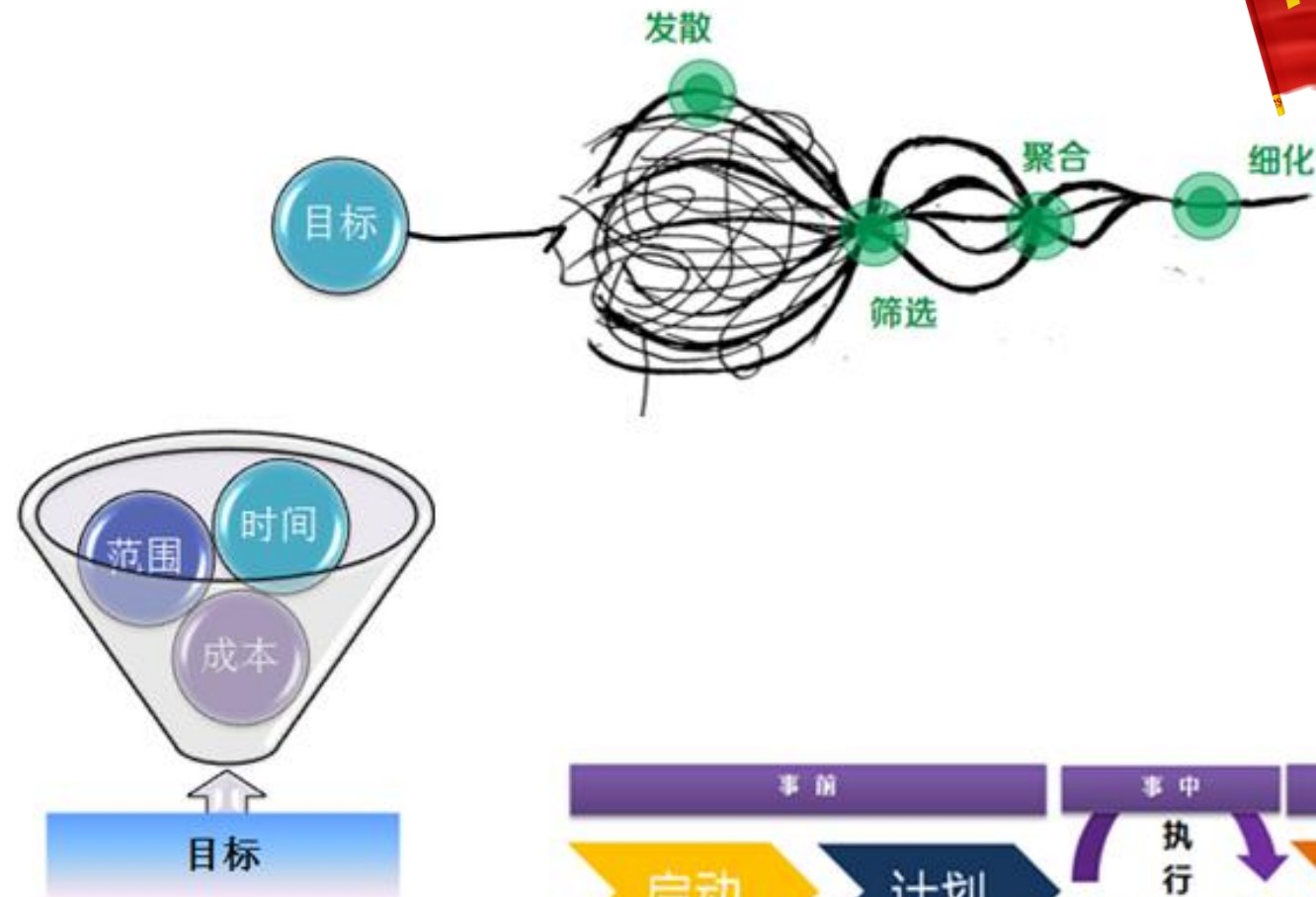
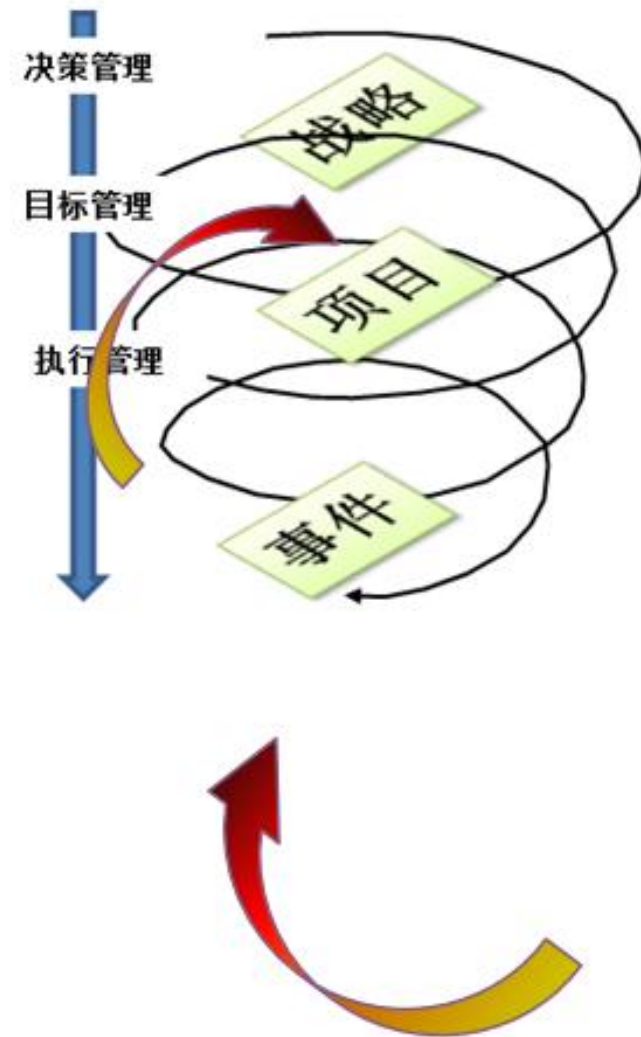






项目管理框架

项目管理框架



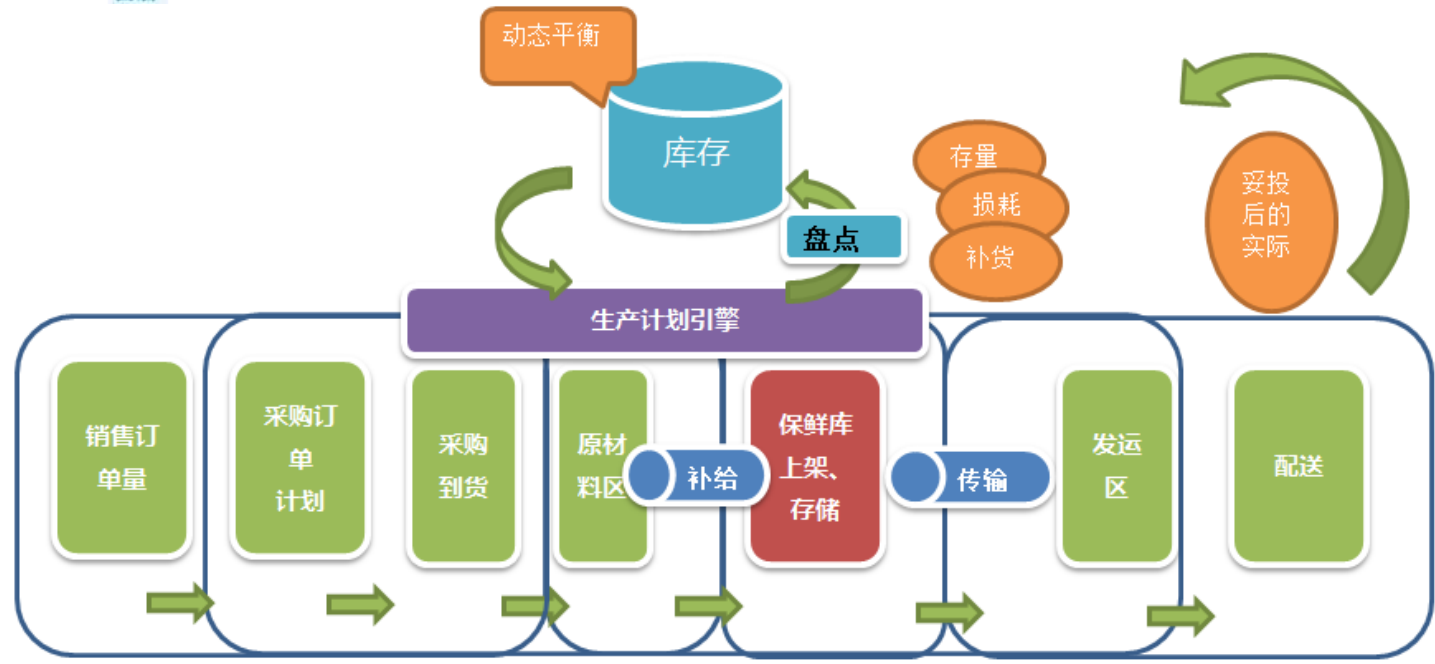
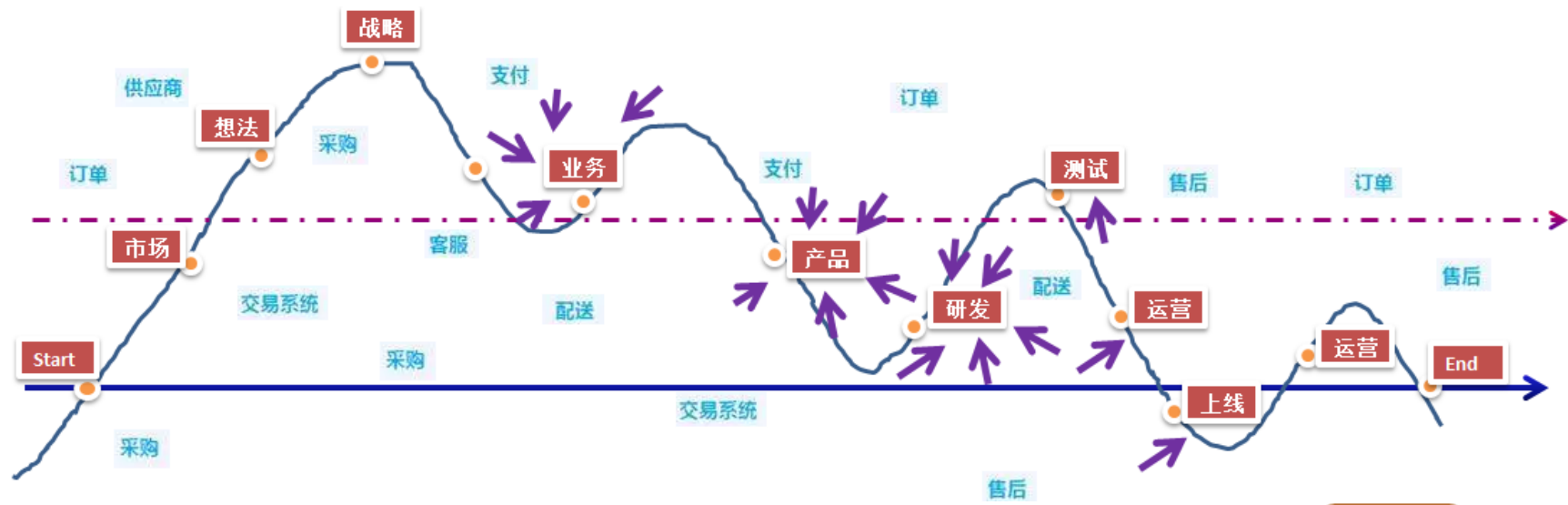
项目管理框架





项目管理实战

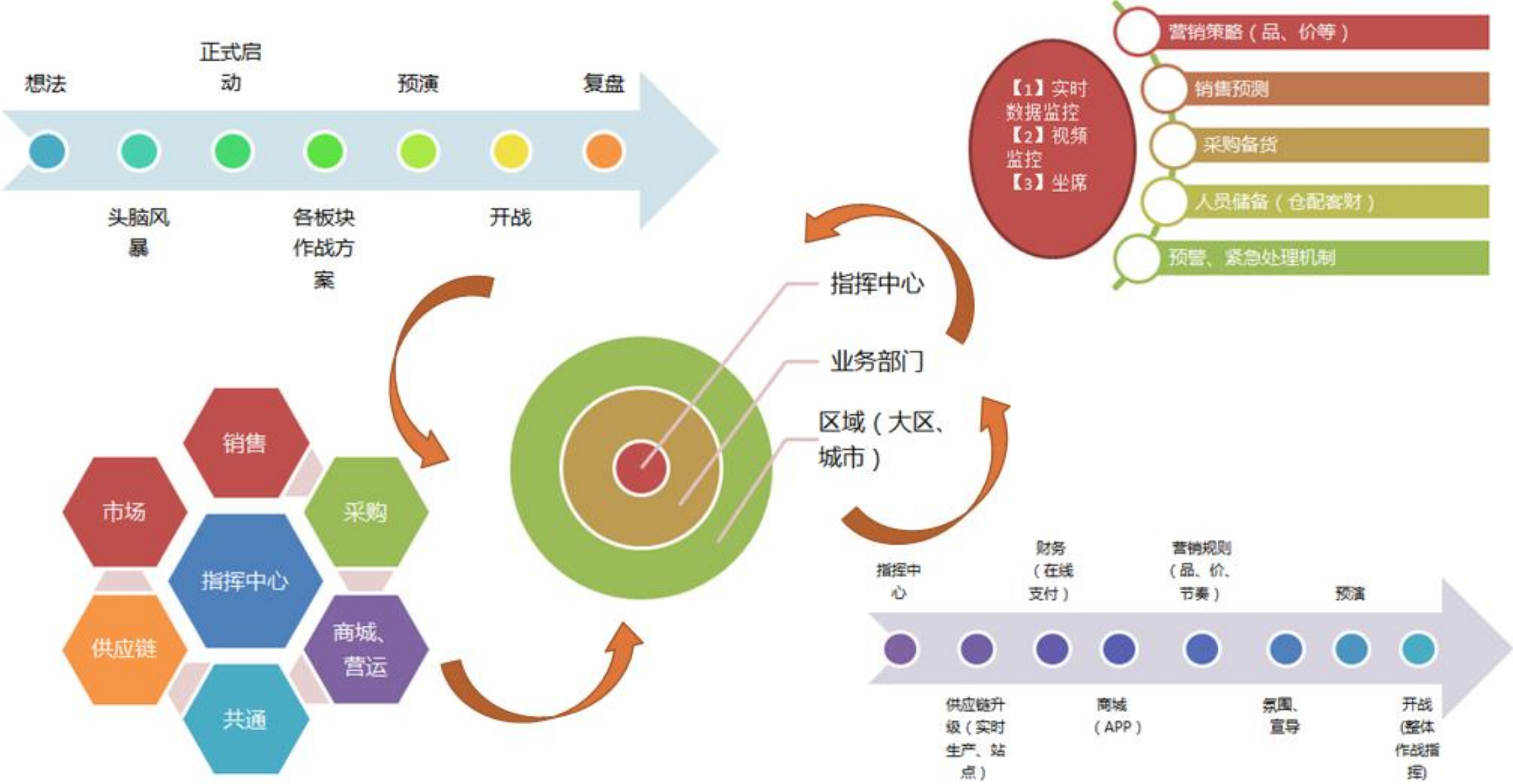
项目管理实战



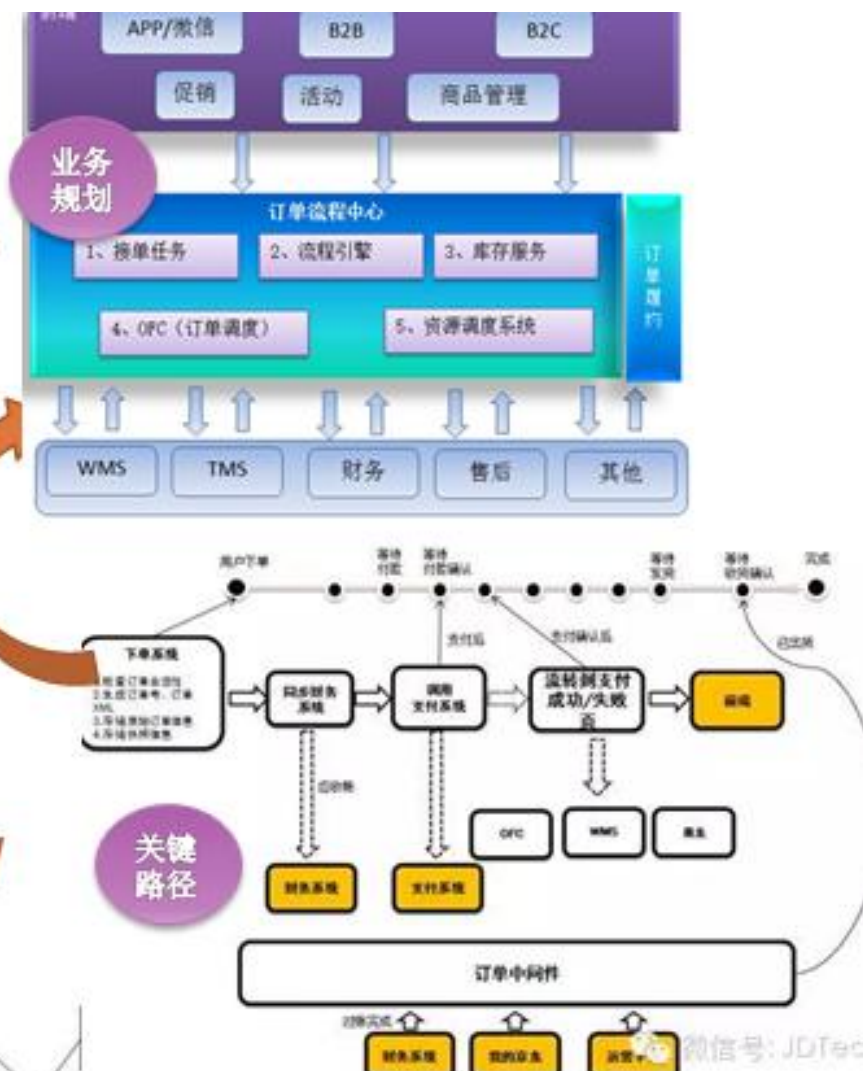
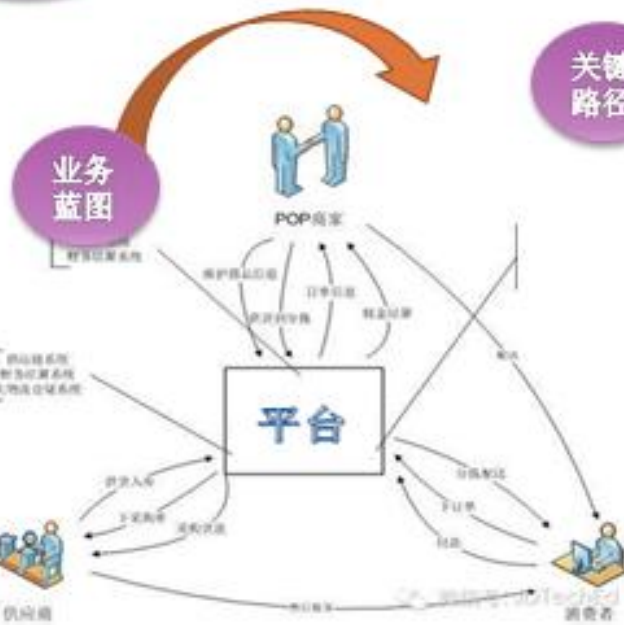
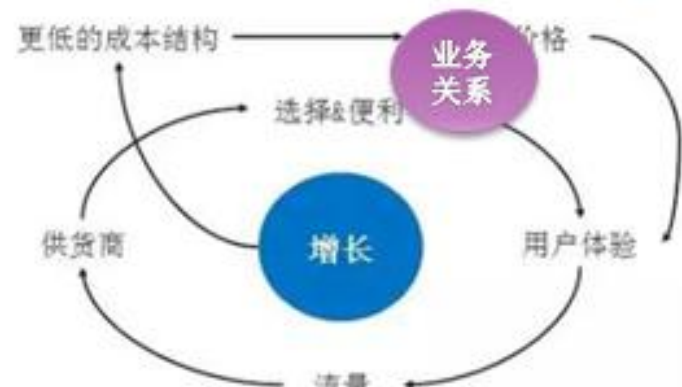
项目管理实战—供应链升级



项目管理实战—美菜节



战略项目底层逻辑



项目管理实战—培训业务

【培训也可以这么干】—运营思维在培训方面的应用



1、背景：

- 1) 身份：培训教练
- 2) 目标：司机团队转型销售职能、弥补公司客户运维业务、稳定现有用户、提升商户频次、复购
- 3) 职能：课程、课件、师资、效果
- 4) 现象：在解说现状情况的时候，其中的关键词，
“做了很多事情”、“人手严重不足”、“得不到认可”、“跨部门难以推动”、“大家士气时高时低”
- 5) 挑战：身份不对等、利益有冲突

2、思路：

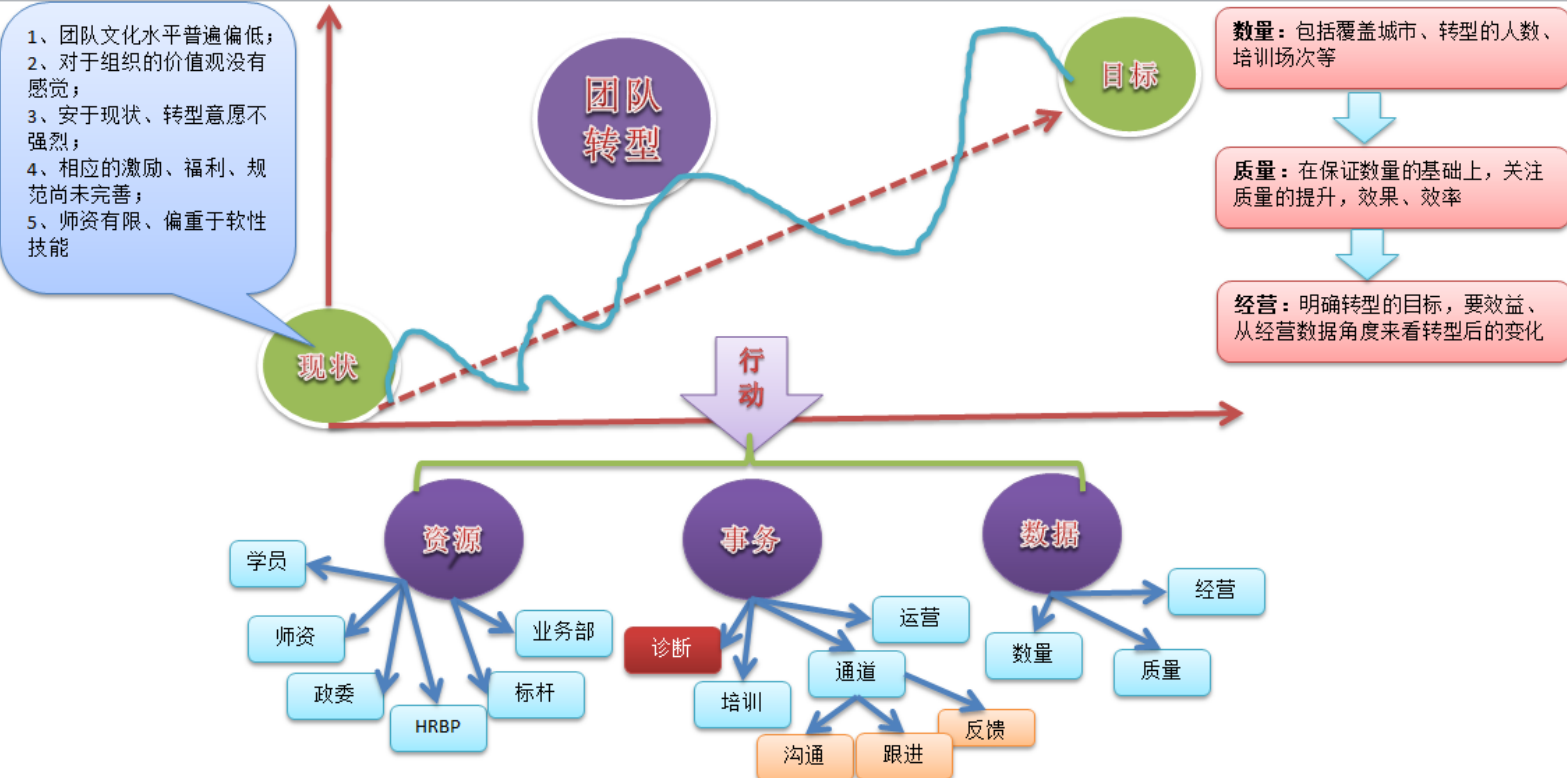
- 1) 现状：了解现状（包括事件、角色、当前现状）
- 2) 重构：对事务进行重构（关键事件、关联关系、以价值为驱动进行重构）
- 3) 身份：引导当事人身份切换、思维方式的切换，从培训切换到运营、再到经营，如此方可与业务部门（或者事务发起人CEO）思维达成同频
- 4) 行动：

从关键对象入手，快速深入达成同盟（共同利益体）

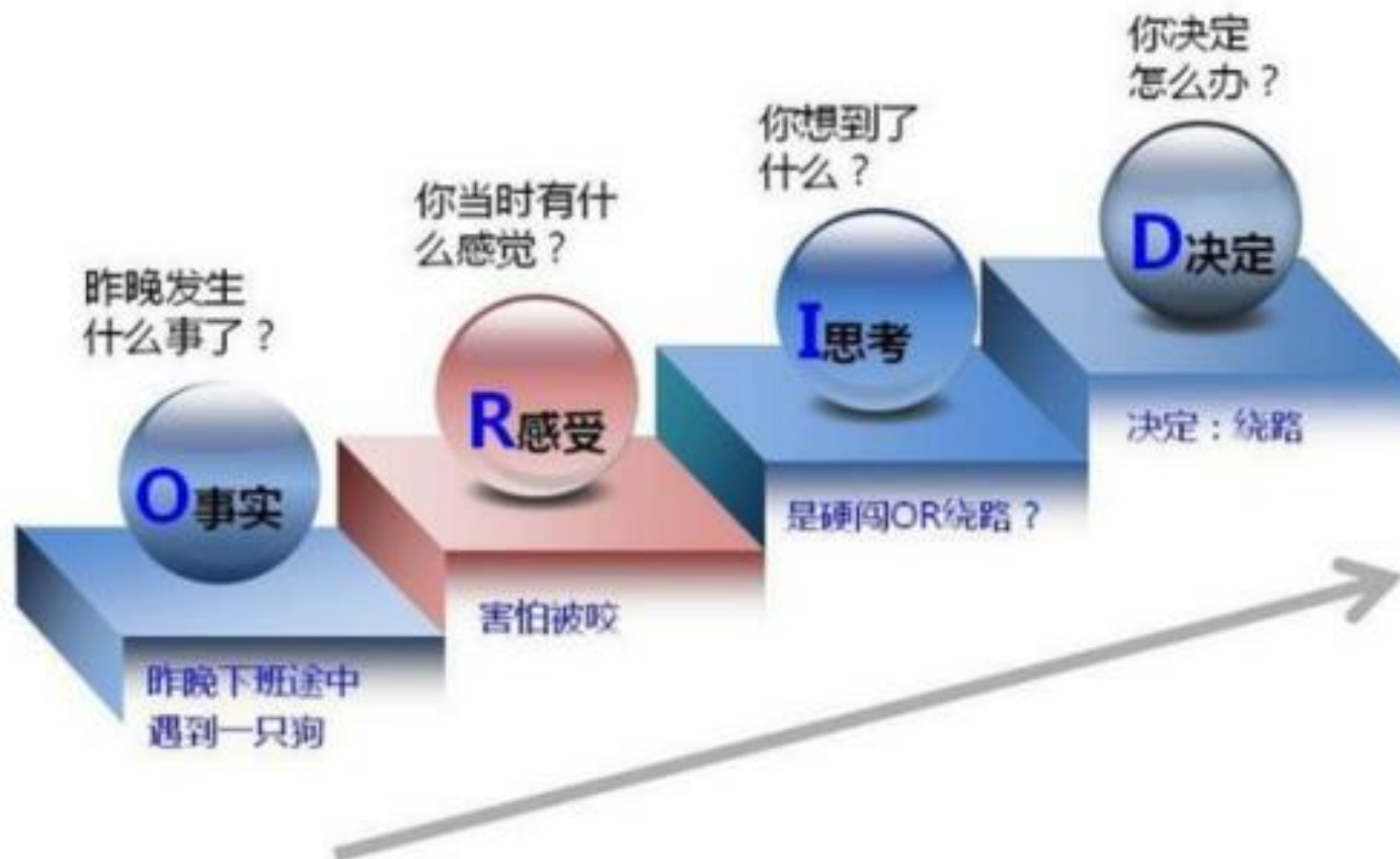
对当前整体情况进行汇总、评估（从数量、质量、...
定期进行汇报，及时同步这么大一个工程的进展信...

5) 策略：高处思考、低处着手、快速突进、经营思维

- 1) 与关键的人保持思想高度的同频、思路一致，这个
- 2) 高处思考、低处着手；
- 3) 快速突进、经营思维



ORID思考流程



温馨提示



- ITIL先锋论坛专家直播讲堂，每周四晚上8:30指定QQ大群
- 专家讲堂视频&PPT合集，请猛击[链接](#)
- 看预告&PPT更新，请关注右边二维码
- 找培训，请找Karen老师 QQ:80049496 电话：4008060230



咨询QQ群
119205977



电话咨询
400 8060 230

基础 - 实战 - 专家



打基础 迎实战 成专家

ITIL先锋为您一站达成

ITIL Expert ￥2.4 万元/人

Prince2 双证 ￥7.5 千元/人

ITSS 项目经理 ￥4.2 千元/人

ITIL 流程实操及 iTOP 软件实施 ￥2.5 千元/人

云安全 C-CCSK ￥5980 元/人

ISO20000 Auditor ￥5.4 千元/人

ITIL Foundation ￥2.7 千元/人

ISO27001 Foundation ￥3.2 千元/人

PMP 精品班 ￥1380~4980 元/人



THANKS