



MSP项目群管理解读及实践

杨泉

课程说明

本课程是为了项目群管理初学者而准备的基础课程，解读了项目群管理方法论MSP的思想和方法，从而为实践应用和深入学习MSP打下良好的基础。

课程目的

1. 了解MSP的定义及框架
2. 了解MSP的7个原则，9个主题，6个流程
3. 了解项目群管理的实践



目录

- 一、**MSP**的概念
- 二、项目群 **VS** 项目
- 三、**MSP**的价值
- 四、**MSP**的实施路径
- 五、**MSP**的收益和目标
- 六、产出、成果与收益的关系
- 七、**MSP**的框架
- 八、**OGC**项目管理体系
- 九、项目群管理的实践分享



一、MSP的概念

■ MSP (*Managing Successful Programmes*)

■ 成功的项目群管理

- **项目群管理路线图**，集成了在促进业务转型的交付过程中的主要原则，治理主题和一组相互关联的过程，并指导如何将这些项目群管理的原则，主题和流程进行嵌入，审查和应用，从而在业务变化中获得可衡量的收益。

■ 项目群：

- 以交付与组织战略目标相关的成果和收益为目的，用来协调、指导、监督一系列相关的项目和活动实施的临时性的、灵活的**组织**。

■ 项目群管理

- 组织协调、引导和实施一系列的项目和变革活动，以取得成果和实现对业务具有战略重要性的**收益**。

二、项目群 VS 项目

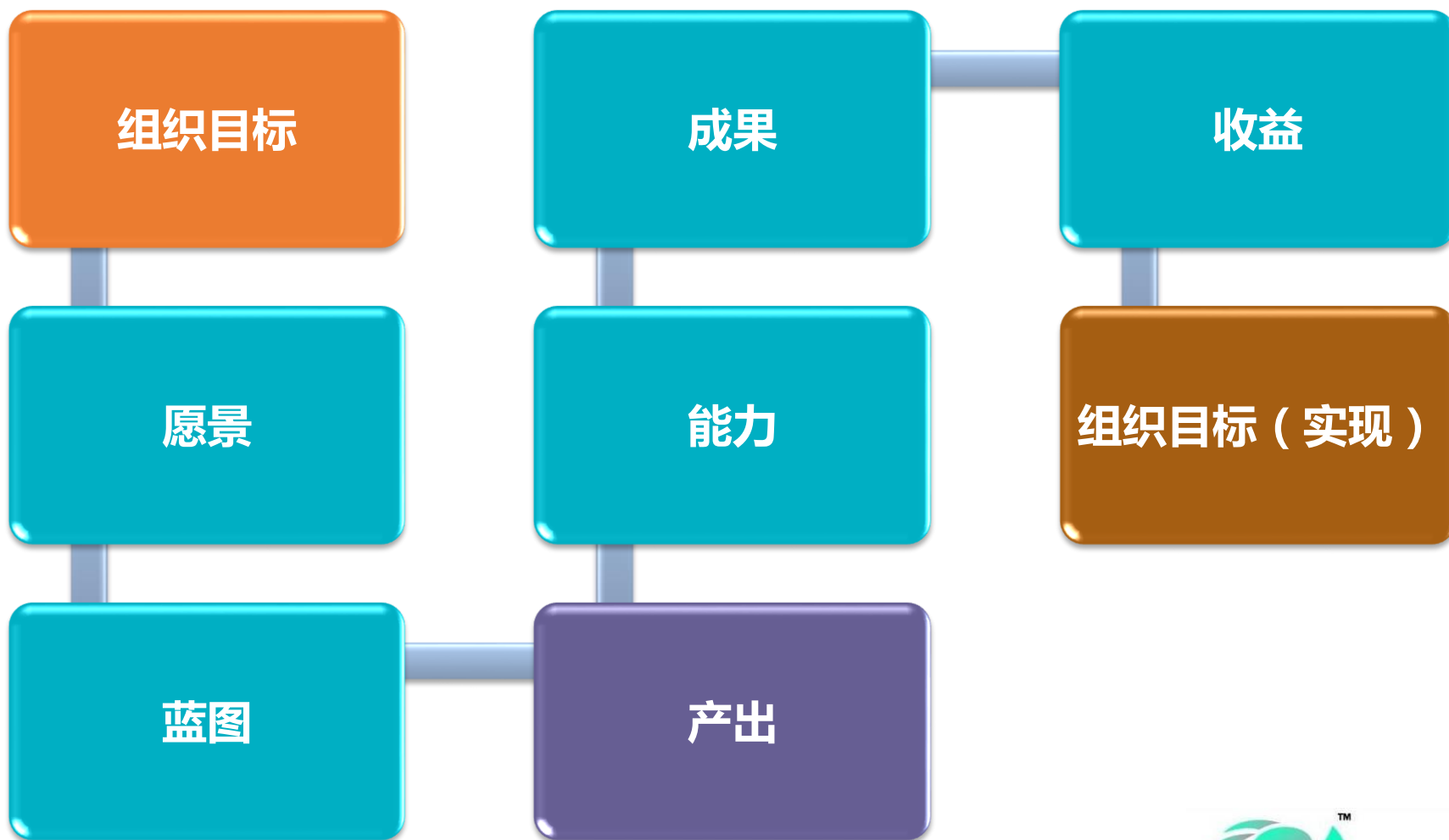
项目群	项目
以实现“最终状态”的愿景驱动	以交付物为导向驱动
无预定义的路径	有限的——确定的起点和终点
业务能力变革	确定边界和范围的交付物
协同产出交付——包括不能直接交付收益的项目	交付产品
项目群执行期间和结束后实现收益	通常在项目结束后实现收益
较长的时间跨度	较短的时间跨度

三、MSP的价值

- **MSP从技术层面解决了：**
 - 组织和战略层面的项目管理；
 - 项目间的关联性管理及资源分配；
 - 项目向收益的转化（收益管理）。

**MSP构筑起企业战略与项目之间的桥梁和纽带，
确保每一个项目均服务于企业战略和收益的实现。**

四、MSP的实施路径



五、MSP的收益和目标

产出



产出



产出



能力

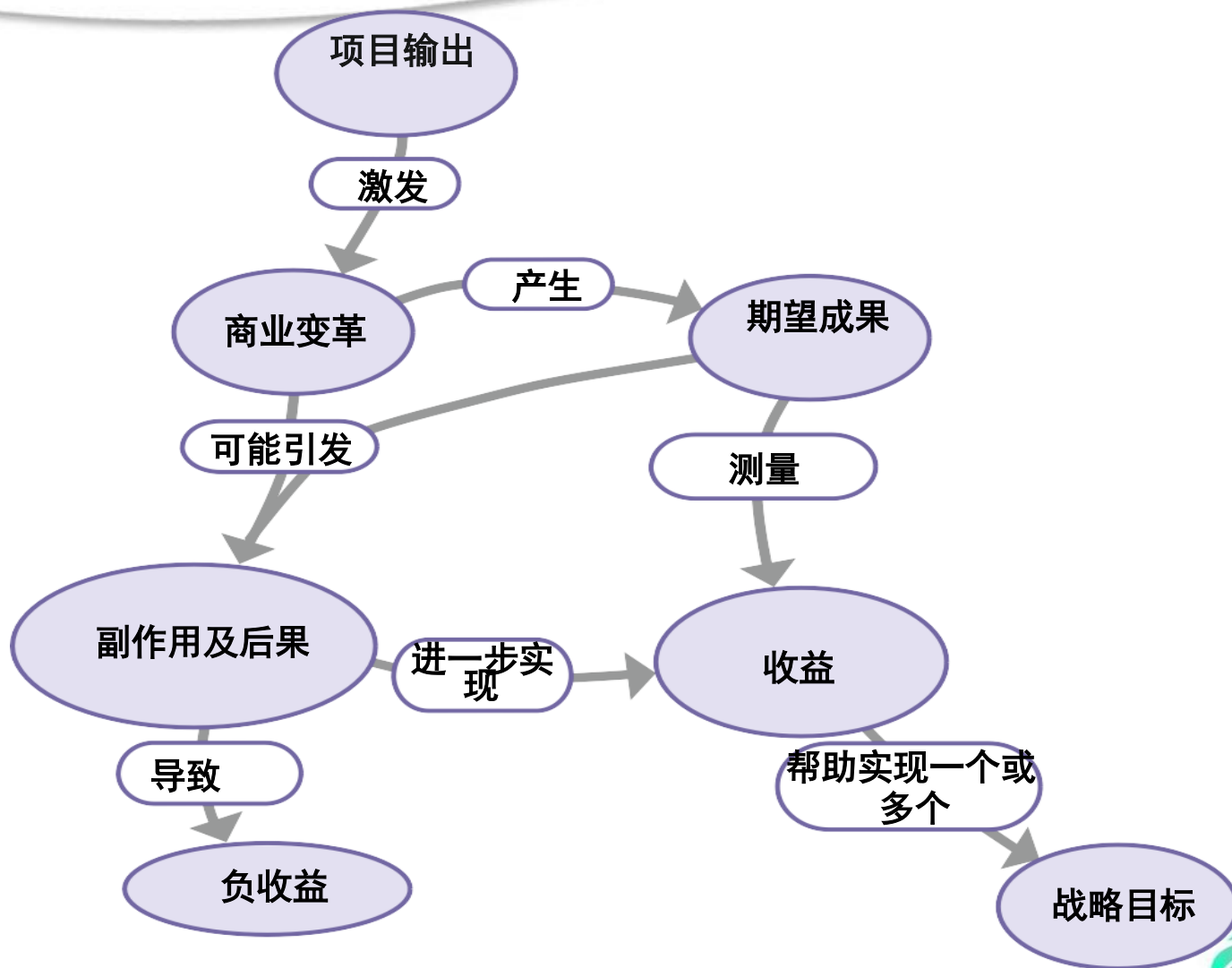
成果、收益



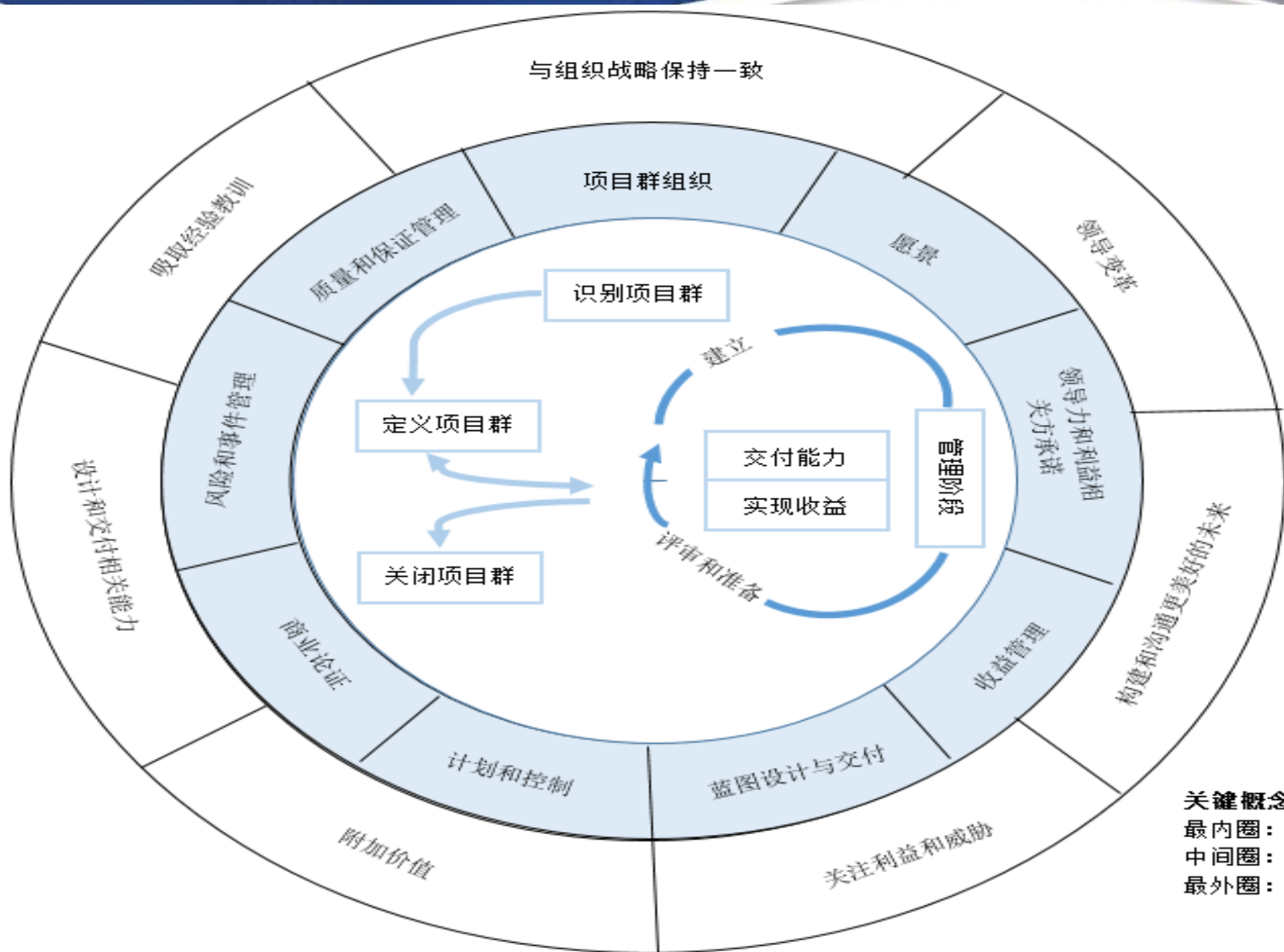
组织目标



六、产出、成果与收益的关系



七、MSP的框架



八、OGC项目管理体系



九、项目群管理的实践分享

1. 项目群规则建立
2. 项目群清单管理
3. 项目群行政支持
4. 项目群风险管控
5. 项目群收益管理
6. 项目群资源协调
7. 项目群绩效考核



谢谢！